

TOFAŞ

9A25 WEBCAST SUNUMU



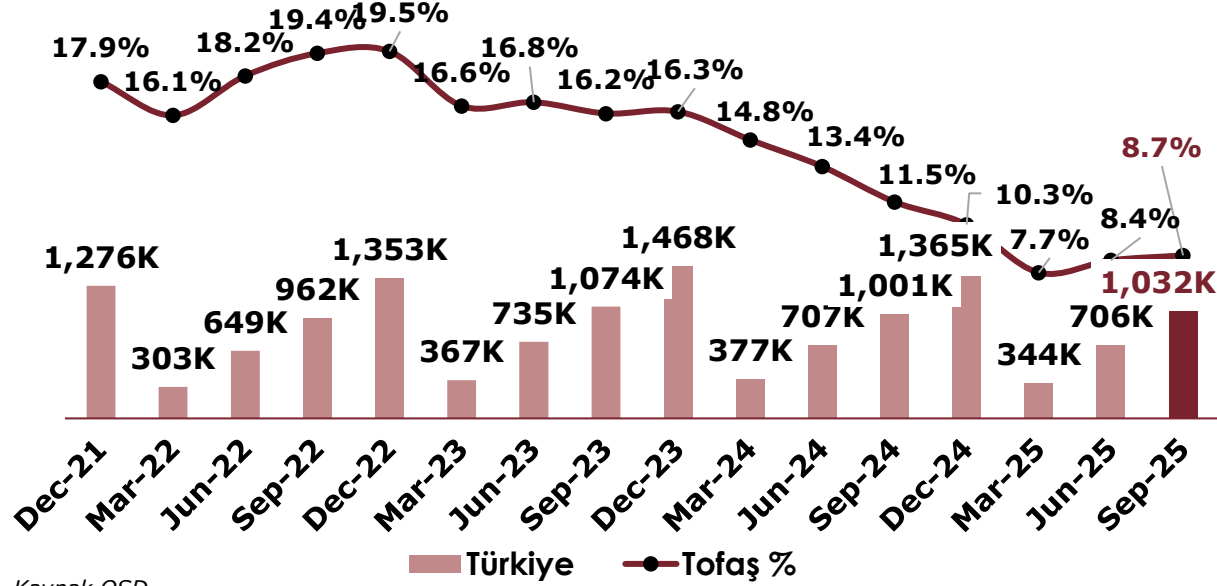
ÖNE ÇIKANLAR

- Tofaş, 3Ç25'te Stellantis-Türkiye satın alımı etkisiyle vergi öncesi net karda yıllık bazda güçlü büyüme kaydetti.
- 9A25 itibariyle Tofaş, %26,4 iç piyasa hafif araç pazar payı ile iç piyasa açık ara lider pozisyonundadır. Aynı dönemde hafif ticari ve binek araç pazar payları sırasıyla %44,1 ve %22,0 oldu.
- İhracat hacimleri K0 modeli yeni varyantların devreye girmesindeki hafif gecikme nedeniyle negatif etkilendi. Sene sonuna doğru Kombi versiyonun devreye girmesi ve önümüzdeki sene K. Amerika sevkiyatlarının başlaması ile ihracat hacimlerinde güçlü büyüme öngörülmektedir.
- "K9" hafif ticari araç modelinin üretim sözleşmesi imzalandı. Çoklu-enerji platformunda Citroen, Fiat, Opel ve Peugeot markaları için 3Ç26-4Ç34 döneminde 256mnEUR yatırımla toplam 660bin adet üretim yapılması planlanmaktadır.
- Egea/Tipo üretim sözleşmesi 30 Haziran 2026'ya uzatıldı.
- K0 modeli için K. Amerika ihracat kontratı imzalandı. K. Amerika'ya toplamda 230bin adet ihracat hedefi bulunmaktadır.
- Genel müdürlüğün bulunduğu Zincirlikuyu arazi bloğu 1.25 milyar TL'ye satıldı. Satıştan 4Ç25'te 0.9milyarTL vergi öncesi kar beklenmektedir.

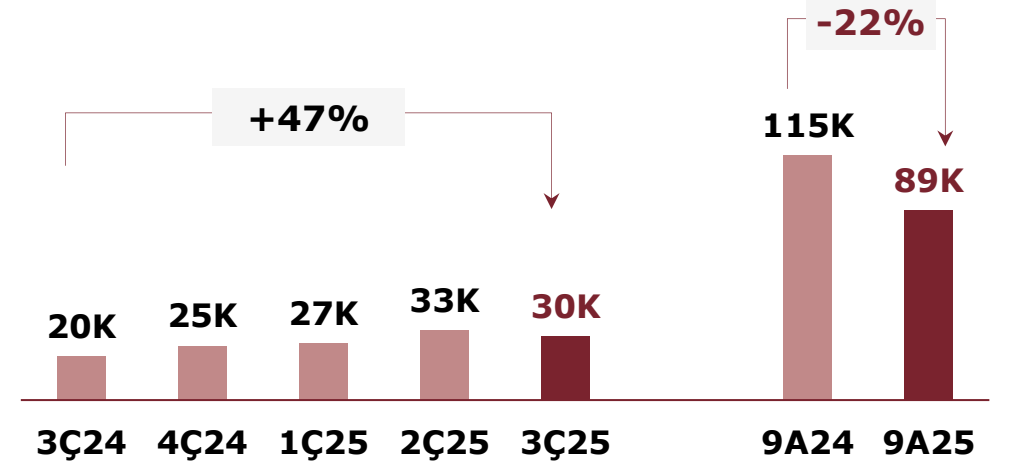
ÜRETİM

Türkiye Otomotiv Endüstrisi & Tofaş

Türkiye Otomotiv Üretimi



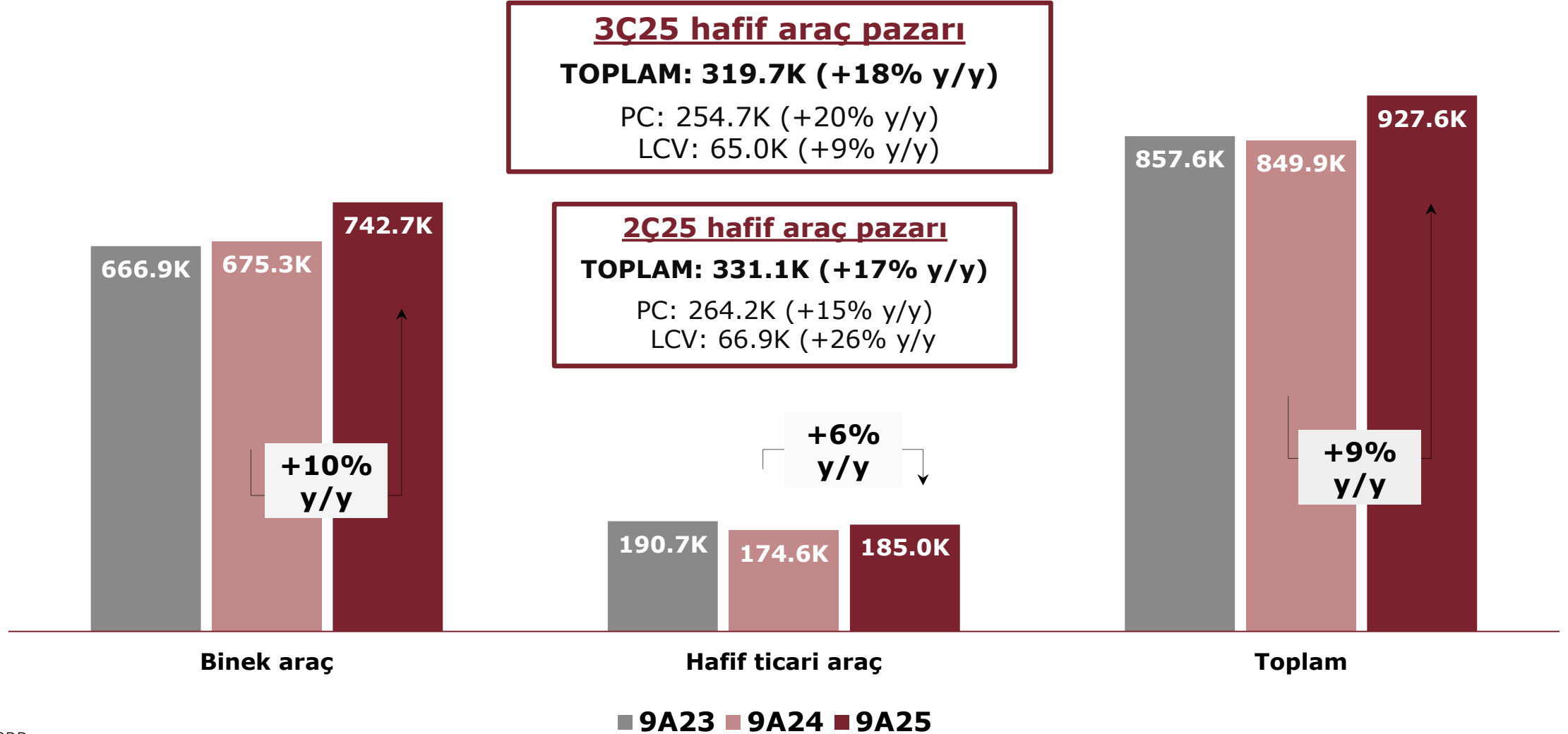
Tofaş Üretim



- Türkiye **otomotiv üretimi** 9Q25'te yıllık **%3.1** artış kaydederek **1.03mn** adet olarak gerçekleşti.
- Tofaş** üretimi 89bin adetle toplam üretimin **8.7%**'sini oluşturdu. 3Ç25 üretimi yıllık %47 artış kaydetti.
- Tofaş 9A25 üretim miksi; PC: 61%; LCV: 39% (9A24 PC: 70%; LCV: 30%) M24).

ÜRETİM

Türkiye Otomotiv Endüstrisi & Tofaş

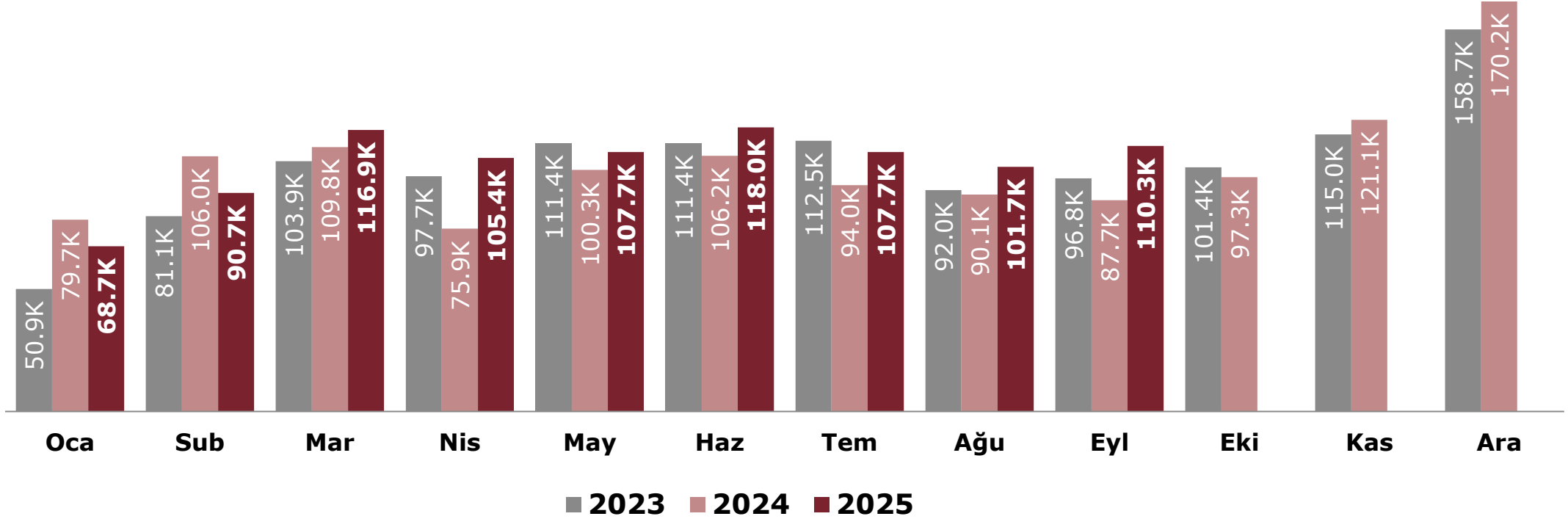


Kaynak: ODD

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

TÜRKİYE HAFİF ARAÇ PAZARI

PC & LCV Aylık Perakende Satışlar

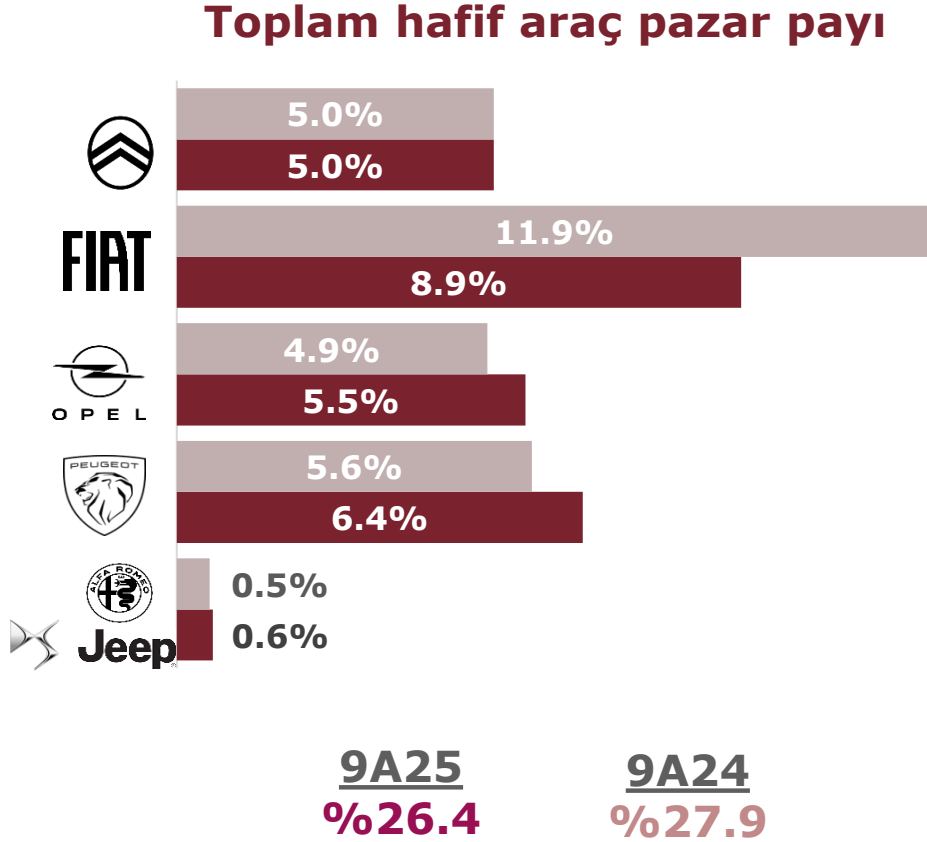


Kaynak ODD

- **Toplam iç piyasa** perakende hacimleri 9A25'te **yıllık 9% artış kaydederek 928bin** adede ulaştı.

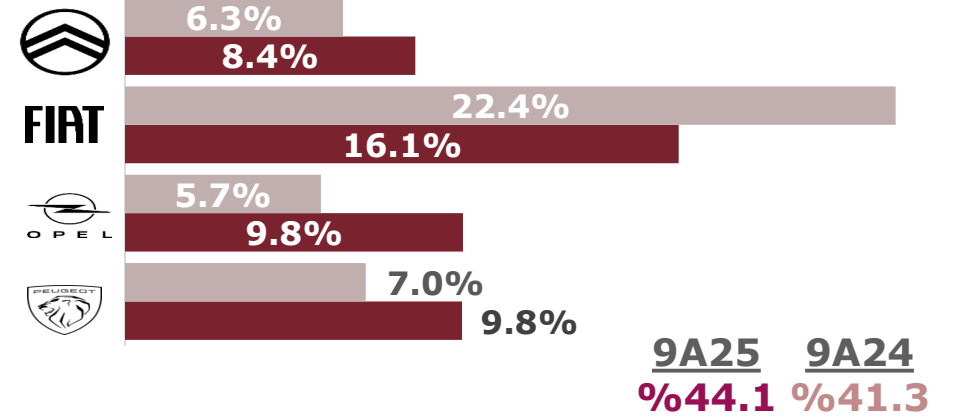
TOFAŞ YURTIÇİ SATIŞ PERFORMANSI

Marka bazında Pazar payı

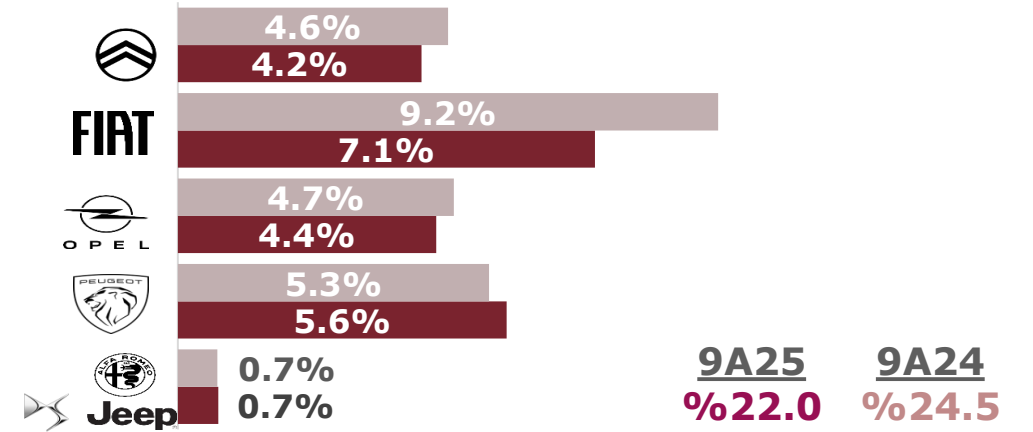


Source: ODD

Toplam hafif ticari araç pazar payı

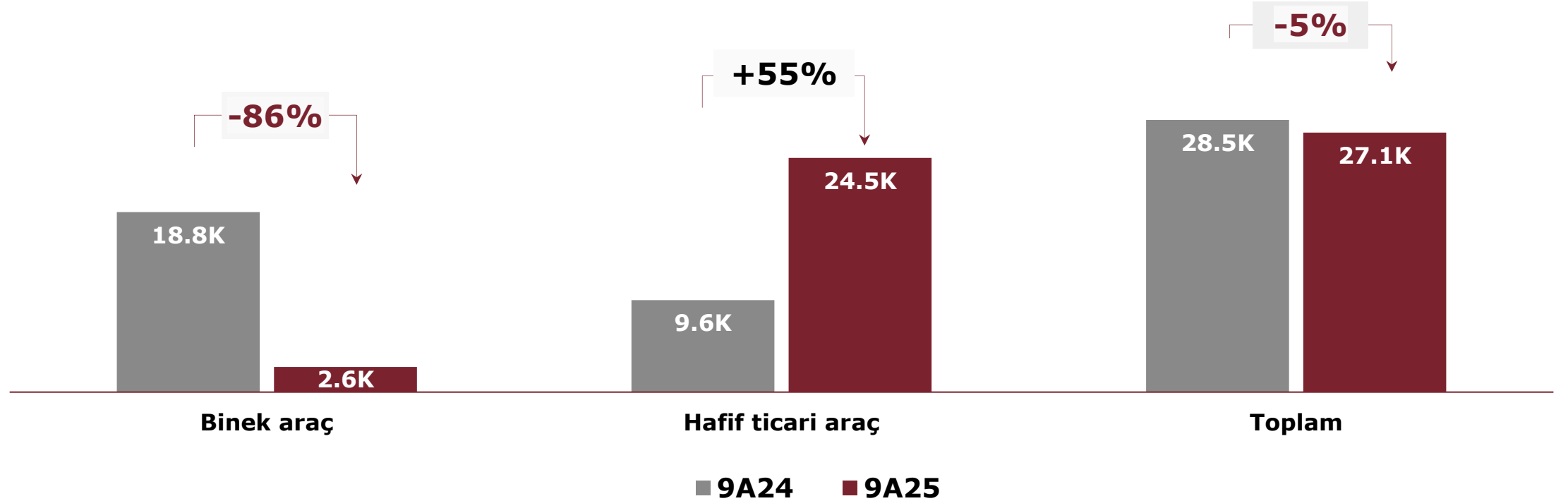


Toplam binek araç pazar payı



TOFAŞ İHRACAT

Segment Kırılımı (1Y25)

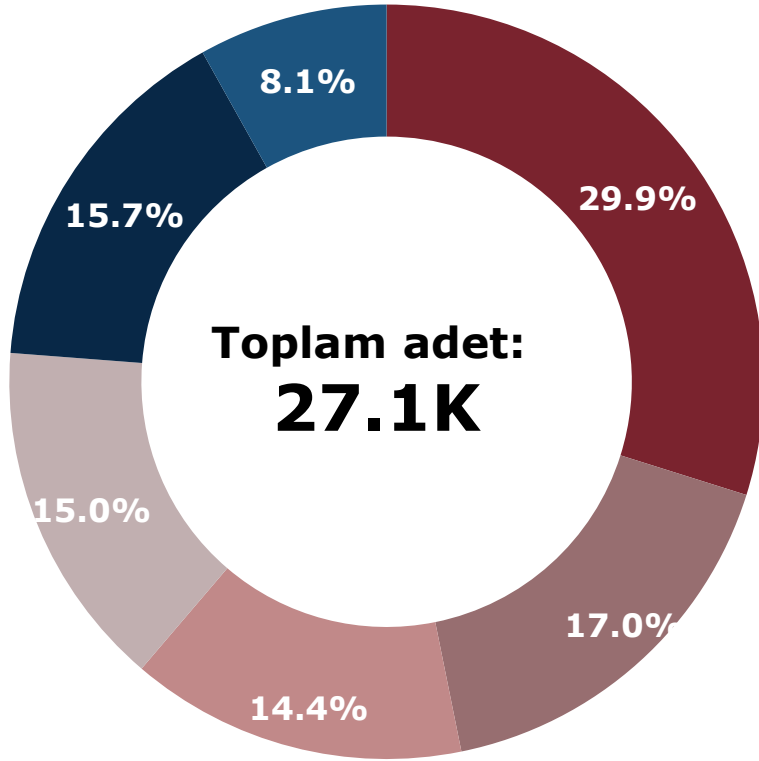


- 9A25'te Tofaş ihracat hacimleri yıllık bazda 5% daralarak 27.1bin adet olarak gerçekleşti.
- Hafif ticari segmentinde KO üretim temposu artışıyla gözlenen güçlü büyümeye rağmen (%55% yıllık artış), binek araç segmentindeki daralma nedeniyle toplam ihracat hacimlerinde düşüş kaydedilmiştir.

TOFAŞ İHRACAT

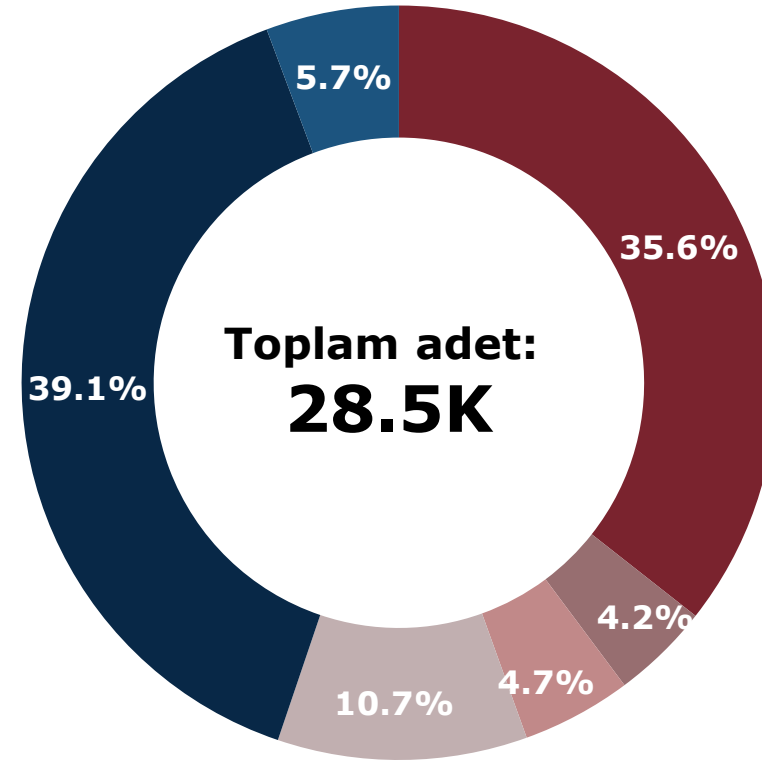
Ülke Kırılımı

9A25



- France
- Italy
- Germany
- Spain
- Rest of Europe
- Other

9A24



- Italy
- Germany
- Spain
- Rest of Europe
- MENA
- Other

TOFAŞ SATIŞ HACİMLERİ

İHRACAT	9A25	9A24	Δ
Tipo	2.636	18.831	-16.195
<i>Sedan</i>	2.636	11.773	-9.137
<i>H/B and S/W</i>	-	145	-145
<i>Cross</i>	-	6.913	-6.913
K0	24.500	-	24.500
Fiorino (MCV)	-	9.628	-9.628
Diğer	-	-	-
TOPLAM	27.136	28.459	-1.323

İÇ PİYASA	9A25	9A24	Δ
Production models	61.782	63.664	-1.882
Fiat Egea	52.099	61.551	-9.452
K0	9.683	-	9.683
Fiorino (MCV)	-	24.587	-24.587
Citroen*	31.017	-	31.017
Opel*	29.680	-	29.680
Peugeot*	32.323	-	32.323
Diğer	30.702	18.716	11.986
TOPLAM	185.504	104.854	80.650

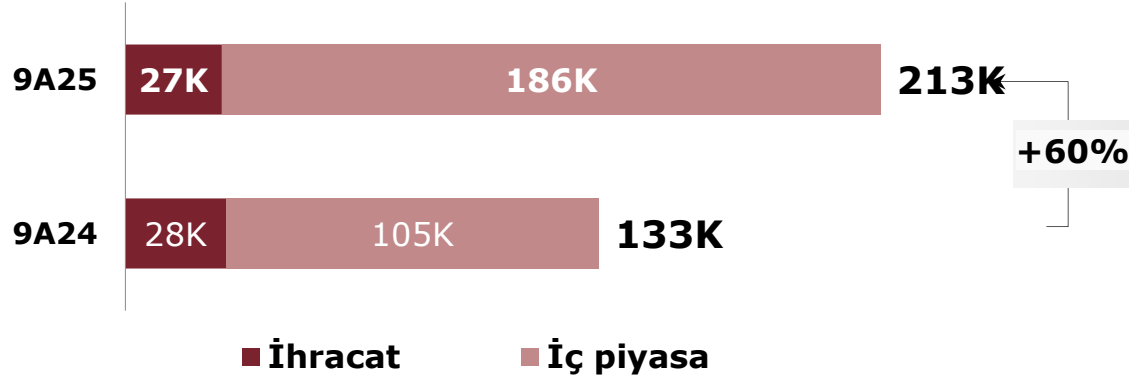
* Citroen, Opel ve Peugeot iç piyasa satışları sadece Mayıs-Eylül dönemini kapsamaktadır

TOPLAM ADET 212.640 133.313 79.327

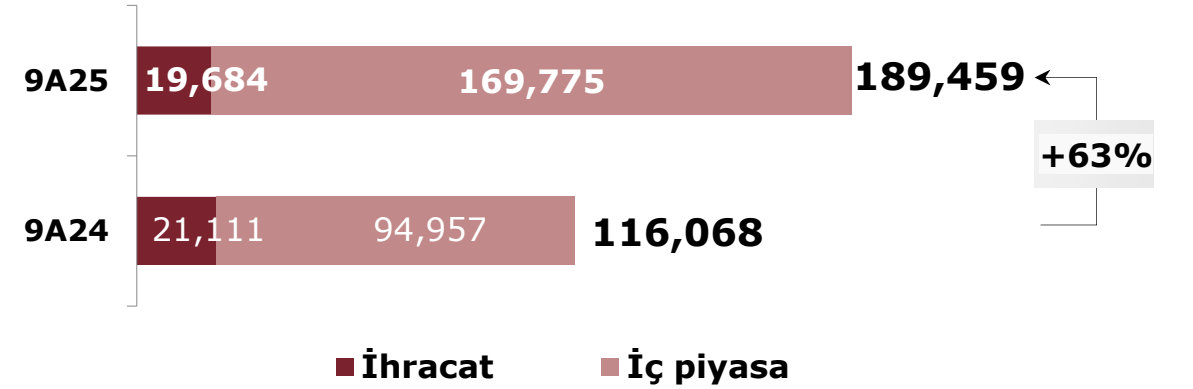
FİNANSAL PERFORMANS

Finansal Performans Özeti

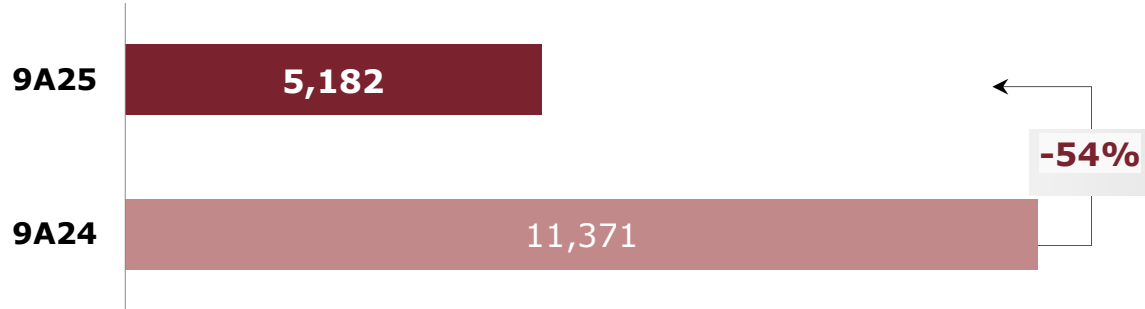
Hacimler - adet



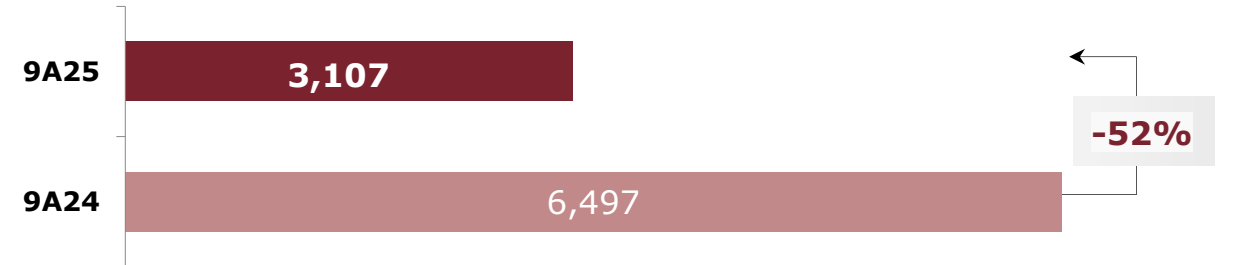
Gelirler - mnTL



FAVÖK - mnTL



Vergi Öncesi Kar - mnTL



FİNANSAL PERFORMANS

Gelir Tablosu (3Ç25)

mn TL	3Ç25	3Ç24	Δ
Net Satış Gelirleri	87.224	28.588	205.1%
Brüt Kar	4.236	1.785	137.3%
Faaliyet Karı	-164	-1,414	n.m
FAVÖK	1.784	356	401.1%
Vergi Öncesi Kar	1.747	701	149.2%
Net Kar	1.208	426	183.6%
Brüt Kar Marjı %	4.9	6.2	-1.3pp
Faaliyet Kar Marjı %	n.m	n.m	n.m
FAVÖK Marjı %	2.1	1.2	0.8pp
Vergi Öncesi Kar Marjı %	2.0	2.5	-0.5pp
Net Marj %	1.4	1.5	-0.1pp

FİNANSAL PERFORMANS

Gelir Tablosu (9A25)

mn TL	9A25	9A24	Δ
Net Satış Gelirleri	189.459	116.069	63.2%
Brüt Kar	11.406	14.706	-22.4%
Faaliyet Karı	-571	5.187	n.m
FAVÖK	5.182	11.371	-45.6%
Vergi Öncesi Kar	3.107	6.497	-52.2%
Net Kar	2.931	6.701	-56.3%
Brüt Kar Marjı %	6.0	12.7	-6.7pp
Faaliyet Kar Marjı %	n.m	4.5	n.m
FAVÖK Marjı %	2.7	9.8	-7.1pp
Vergi Öncesi Kar Marjı %	1.6	5.6	-4.0pp
Net Marj %	1.5	5.8	-4.3pp

FİNANSAL PERFORMANS

Tofaş Bilanço - Varlıklar & Yükümlülükler (mn TL)

Cari/Dönen Varlıklar	30.09.25	31.12.24	Δ
Hazır değerler	18.820	24.832	-6.012
Stoklar	22.077	10.914	11.163
Ticari alacaklar	41.645	26.196	15.449
K.V tüketici finansman kredileri	16.835	15.390	1.445
Diğer dönen varlıklar	1,118	1.334	-216
Cari olmayan/Duran Varlıklar	30.09.25	31.12.24	Δ
Maddi duran varlıklar	18.614	18.168	446
Maddi olmayan duran varlıklar	11.697	5.222	6.475
U.V tüketici finansman kredileri	6.305	5.785	520
Diğer duran varlıklar	8.970	7.129	1.841
Toplam Varlıklar	146.078	114.969	31.109

Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.09.25	31.12.24	Δ
Kısa vadeli finansal borçlar	467	-	467
U.V. Finansal borçların K.V. kısmı	14.544	13.718	826
Ticari borçlar	40.961	14.226	26.735
Diğer K.V yükümlülükler	12.158	5.314	6.844
Uzun Vadeli Yükümlülükler	30.09.25	31.12.24	Δ
Uzun vadeli finansal borçlar	23.355	21.278	2.077
Diğer U.V yükümlülükler	1.799	1.353	446
Özsermaye	52.794	59.079	-6.283
Özsermaye & Yükümlülük	146.078	114.969	31.109

YATIRIMLAR

(mn EUR)

		9A25	2024	2023	2022
	Yapısal	5	17	20	14
	K0	84	105	8	-
	K9	13	-	-	-
	Egea/Tipo	2	17	20	29
TOPLAM		104	138	49	46

GÖRÜNÜM

2025T

	ÖNCEKİ	YENİ
Yurtiçi Hafif Araç Pazarı (PC+LCV) (adet)	1.1mn–1.2mn	1.3mn–1.4mn
Tofaş Yurtiçi Pazar Satışları (adet) *	300bin – 330bin	350bin – 370bin
İhracat adetleri	70bin – 80bin	50bin – 60bin
Toplam Üretim Adetleri	150bin – 170bin	130bin – 150bin
Yatırımlar	€150M	€200M
Vergi Öncesi Kar Marjı 2025T 2028T	~3% 5-7%	+2% 5-7%

** Tofaş yurtiçi satışlar Stellantis-Türkiye adetlerinin yıllıklandırılmış halidir. Stellantis-Türkiye satın alma işlemi Nisan'25 sonu itibariyle kapanmıştır.*