

TOFAŞ

2025 WEBCAST SUNUMU



FIAT

Jeep



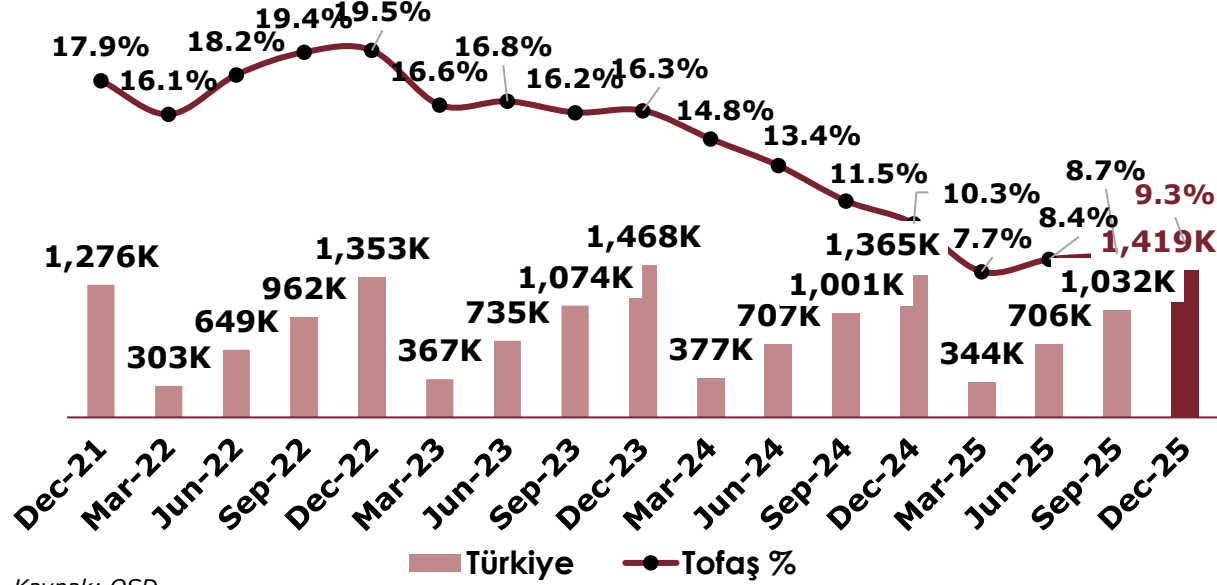
ÖNE ÇIKANLAR

- Tofaş için **transformasyon yılı** olan 2025'in temel yapı taşları; **i.** Stellantis-Türkiye satın alımı ve başarılı konsolidasyonu, **ii.** orta dönemli görünümü iyileştiren yeni üretim kontratlarının imzalanması, **iii.** yeni üretim model varyantlarının üretimine başlanması oldu.
- 2025 yılı **Vergi Öncesi Kar (VÖK) yıllık 38% artış** kaydederken, **4Ç25'teki VÖK bir önceki çeyreğin 3 katı** oldu. Bu performansta rol oynayan temel faktörler; **i.** Stellantis-Türkiye konsolidasyonu, **ii.** K0 üretim temposundaki artış, **iii.** enflasyonda yaşanan düşüş olarak sıralanabilir.
- Tofaş 2025 yılında **%26.3 yurtiçi hafif araç pazar payı** ile **açık ara pazar lideri** oldu. Bu dönemde hafif ticari araç pazar payı %43.9, binek araç pazar payı ise %21.7 olarak gerçekleşti.
- **İhracat hacimleri**, 2025 yılında K0 modelinin üretim artışı ile **yıllık %41 büyüme** kaydetti (4Ç25: +297%). LCV ihracatı yıllık bazda 217% artış gösterdi.
- Tofaş **yatırım programı** orta vadede **tam kapasite kullanımına** ulaşmak hedefiyle **2026** yılında **hızlanarak devam** ediyor.
- Tofaş bilançosu 2025 sonu itibariyle yaklaşık **3.5 milyar TL endüstriyel net nakit** pozisyonu ile **büyüme yatırımları** ve sağlıklı **temettü ödemesini** destekleyebilecek **esnek** ve **güçlü** bir yapıdadır.

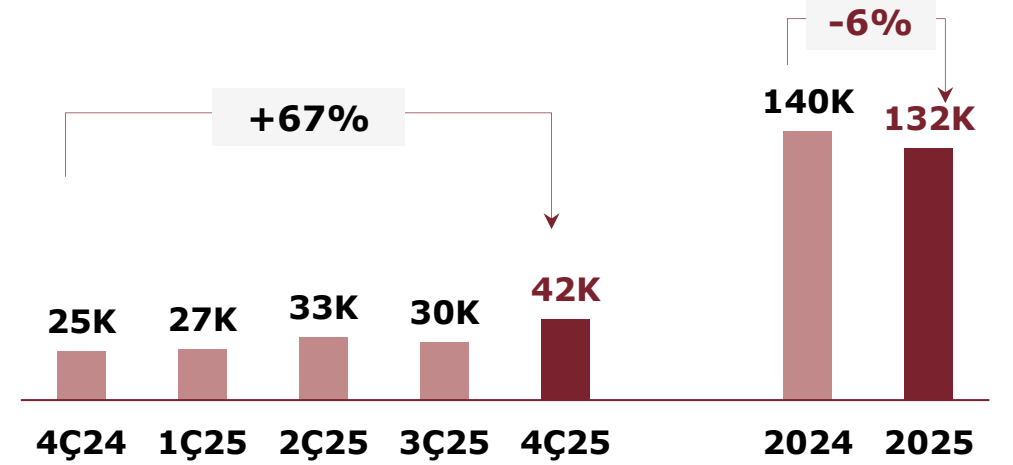
ÜRETİM

Türkiye Otomotiv Endüstrisi & Tofaş

Türkiye Otomotiv Üretimi



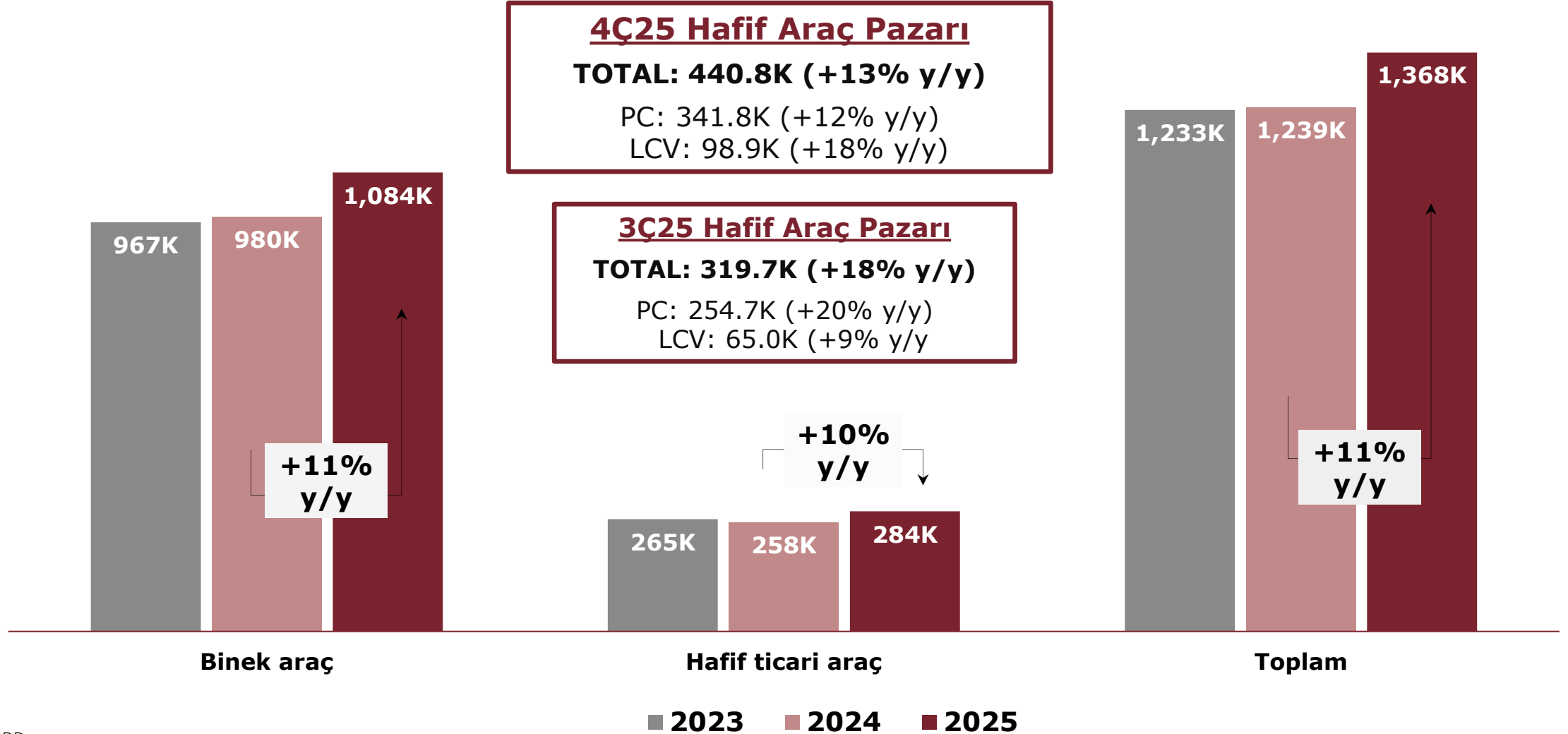
Tofaş Üretim



- Türkiye **otomotiv üretimi** 2025'te yıllık **%4** artış kaydederek **1.4mn** adet olarak gerçekleşti.
- Tofaş** üretimi 132bin adetle toplam üretimin **9.3%**'ünü oluşturdu. 4Ç25 üretimi yıllık %67 artış kaydetti.
- Tofaş 2025 üretim miksi; PC: %60; LCV: %40 (2024 PC: %75; LCV: %25).

ÜRETİM

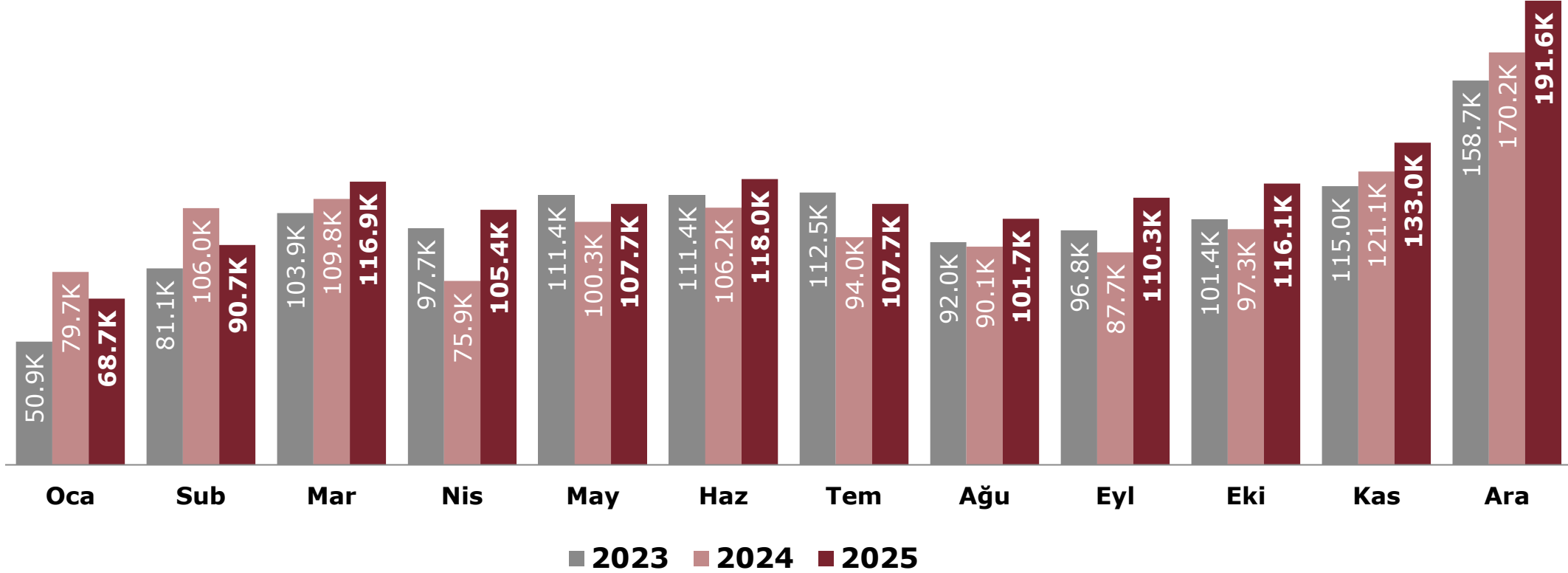
Türkiye Otomotiv Endüstrisi & Tofaş



Source: ODD

TÜRKİYE HAFİF ARAÇ PAZARI

PC & LCV Aylık Perakende Satışlar

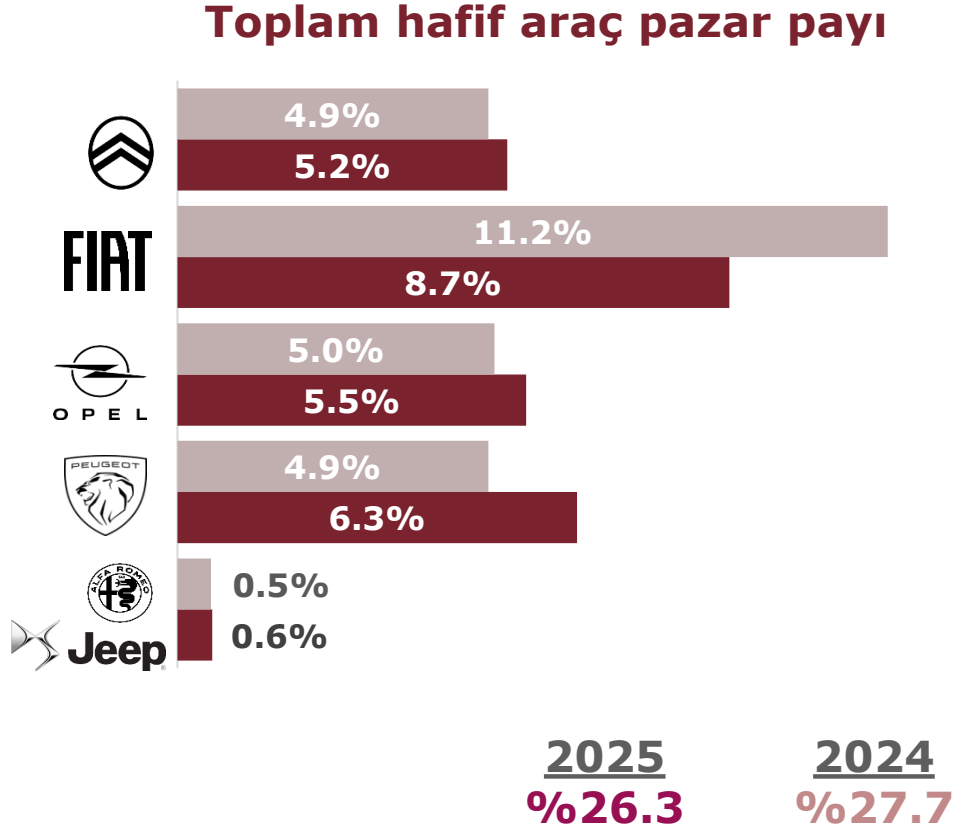


Source: ODD

- **Toplam iç piyasa** perakende hacimleri 2025'te **yıllık %11 artış kaydederek 1.37mn** adede ulaştı.
- Servet etkisi ve rekabete bağlı satış kampanyaları büyümede temel faktörler olarak öne çıktı.

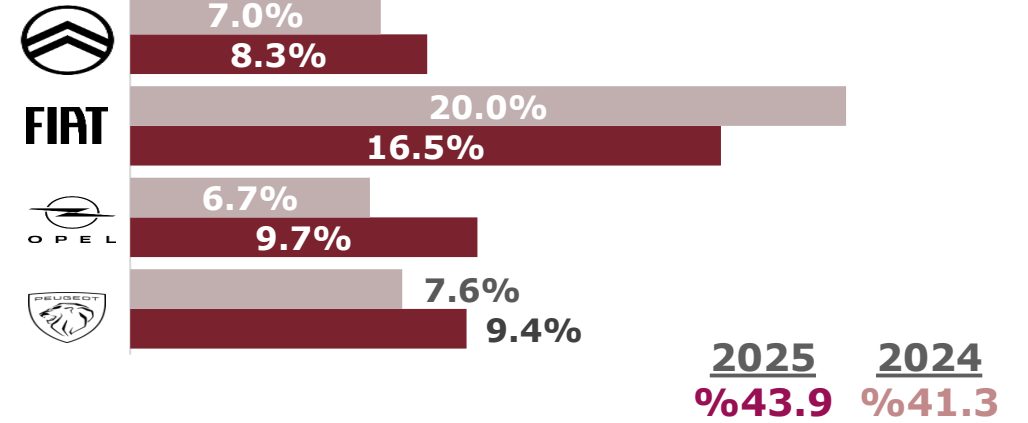
TOFAŞ YURTIÇİ SATIŞ PERFORMANSI

Marka bazında pazar payı

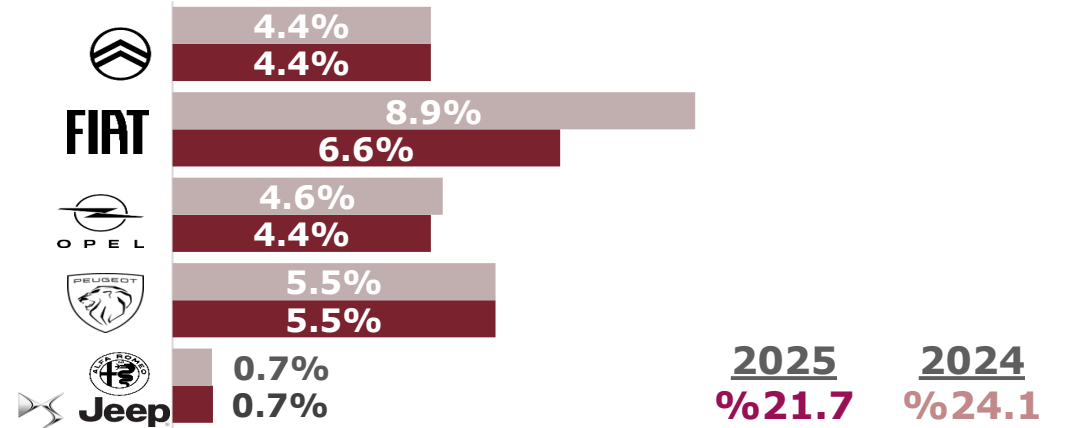


Source: ODD

Toplam hafif ticari araç pazar payı



Toplam binek araç pazar payı



2026 Model Lansmanlari

4Ç25



C5 Aircross



K0 Local Combi

1Ç26



Compass



K0 Local Platform C.

2Ç26



N°4



Tonale MCA



408 MCA & 308 MCA



Astra (MCA)

3Ç26



F2X



N°8 & N°7



Avenger MCA



K9 Local

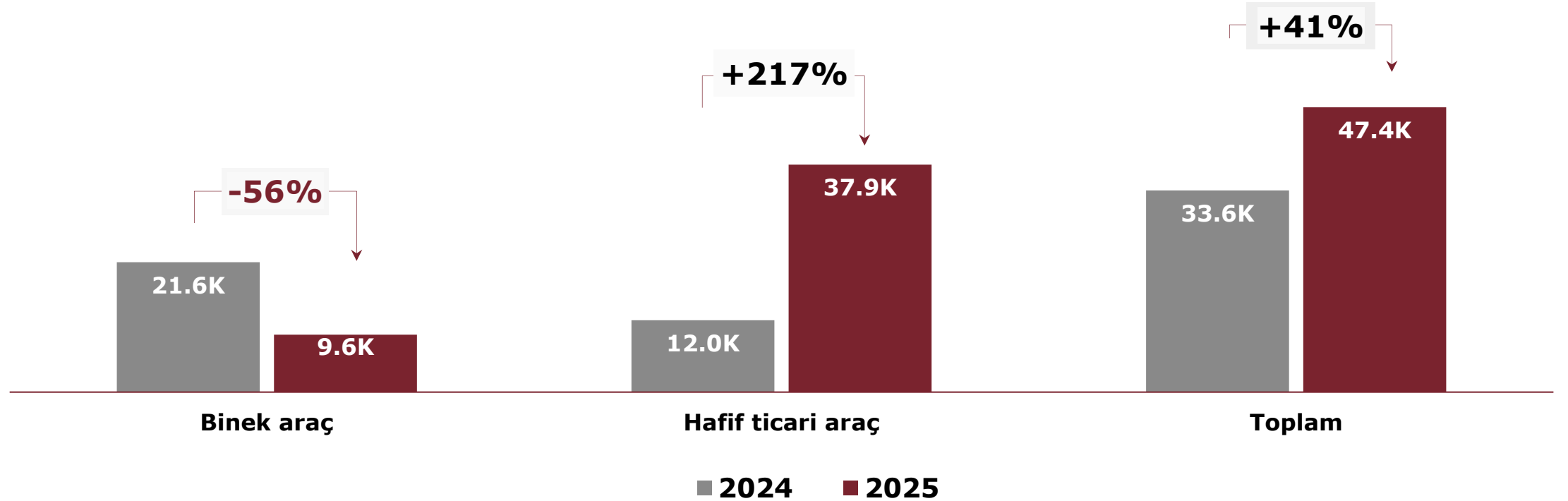
4Ç26



F2U

TOFAŞ İHRACAT

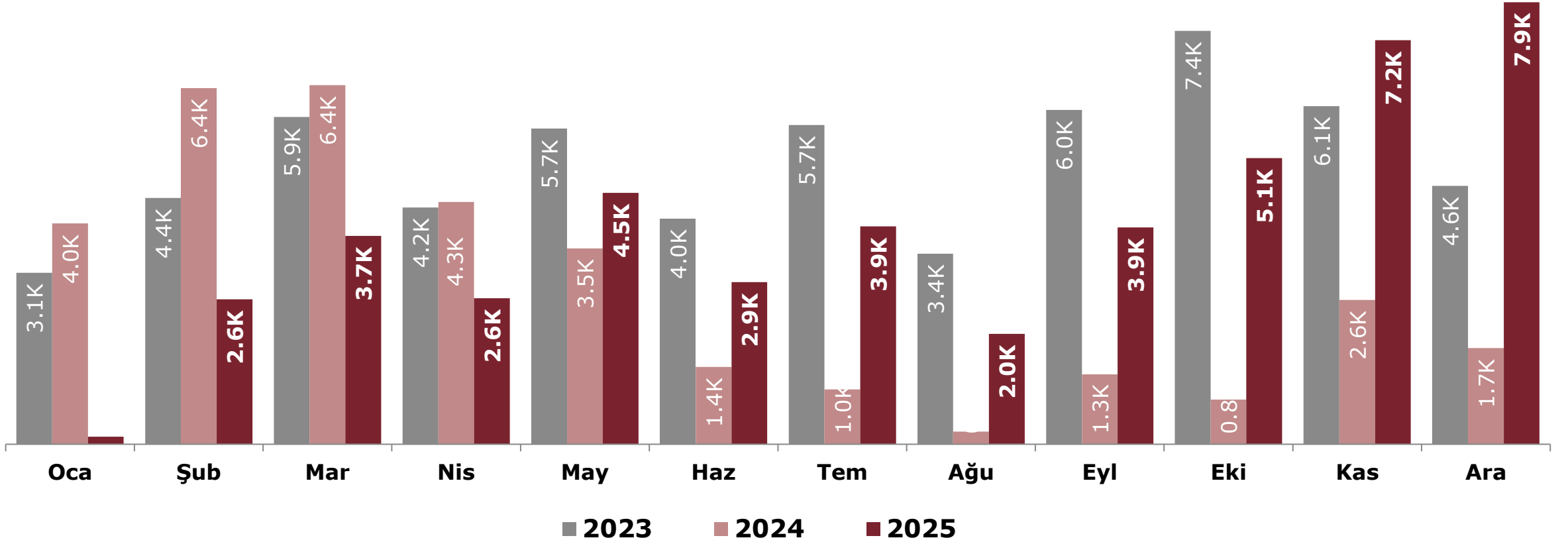
Segment Kırılımı (2025)



- 2025'te Tofaş **ihracat hacimleri yıllık %41 artış** kaydederek 47.4bin adet olarak gerçekleşti. **4Ç25'te çeyrekssel büyüme %297** olarak gerçekleşti.
- Hafif ticari segmentinde K0 üretim temposundaki artış nedeniyle gözlenen güçlü büyüme (%217 yıllık artış) bu performansta temel rol oynadı.

TOFAŞ İHRACAT

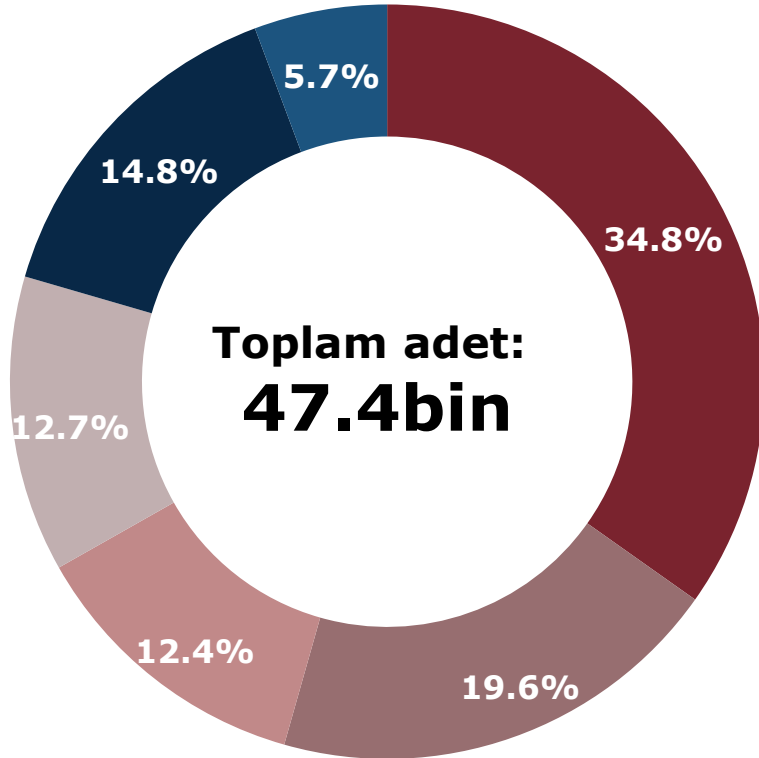
Aylık



TOFAŞ İHRACAT

Ülke Kırılımı

2025



■ Fransa

■ İtalya

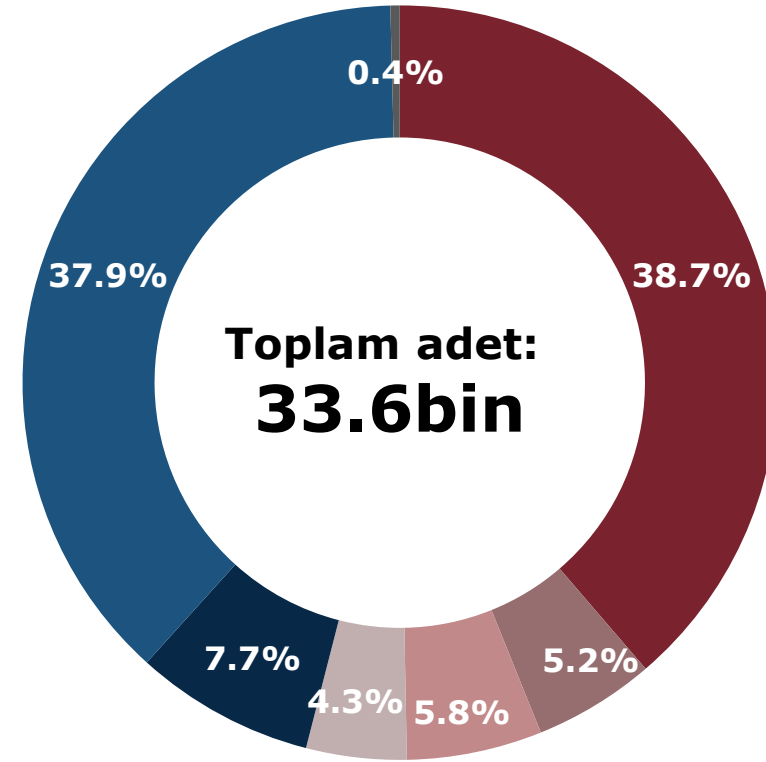
■ Almanya

■ İspanya

■ Avrupa -
diğer

■ Diğer

2024



■ İtalya

■ Fransa

■ İspanya

■ Almanya

■ Avrupa-
diğer

■ O.Doğu&K.
Afrika

■ Diğer

TOFAŞ SATIŞ HACİMLERİ

İhracat	2025	2024	Δ
Tipo	9.559	21.616	-12.057
<i>Sedan</i>	9.559	14.478	-4.919
<i>H/B and S/W</i>	-	145	-145
<i>Cross</i>	-	6.993	-6.993
K0	37.853	2.324	35.529
Fiorino (MCV)	-	9.628	-9.628
Diğer	-	-	-
Toplam	47.412	33.568	13.844

* Citroen, Opel ve Peugeot iç piyasa satışları Mayıs-Aralık'25 dönemini kapsamaktadır.

İç Piyasa	2025	2024	Δ
Üretim modelleri	83.707	108.432	-24.725
Fiat Egea	69.309	83.280	-13.971
K0	14.392	-	14.392
Fiorino (MCV)	6	25.152	-25.146
Citroen*	55.230	-	55.230
Opel*	52.737	-	52.737
Peugeot*	57.976	-	57.976
Diğer ithal araçlar	48.338	30.034	18.304
Toplam	297.988	140.178	157.810

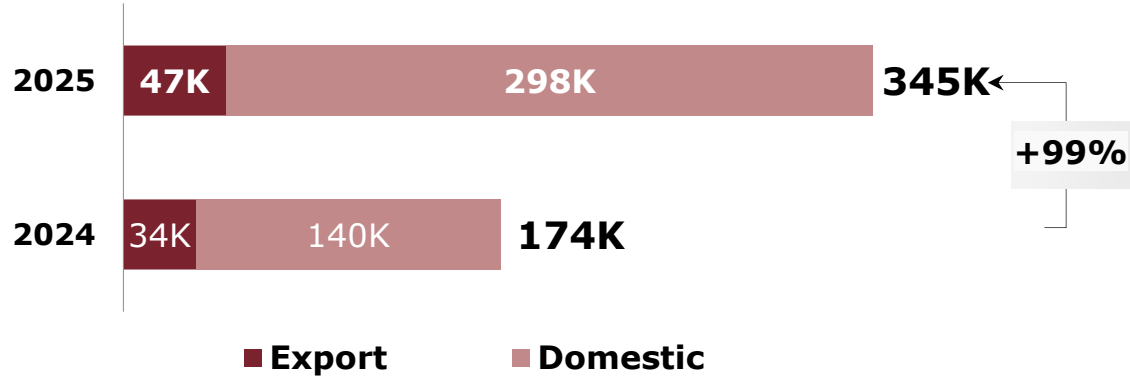
**TOPLAM
ADETLER**

345.400 173.746 171.654

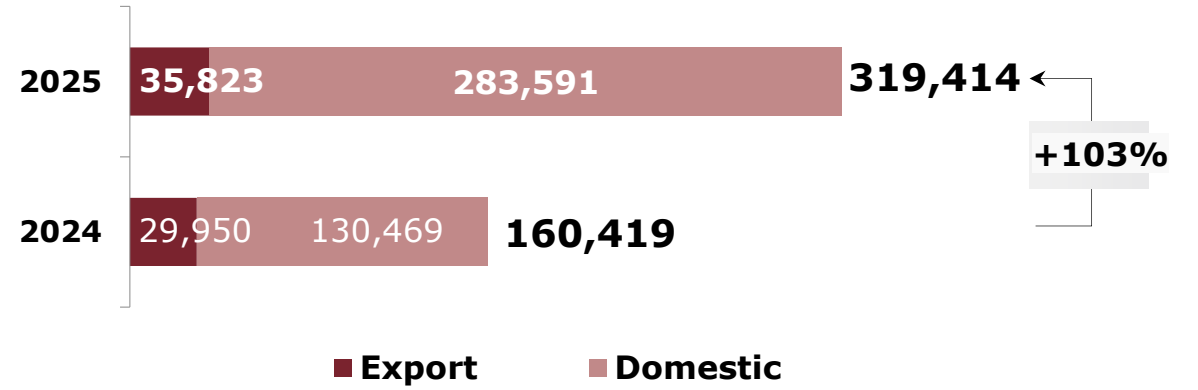
FİNANSAL PERFORMANS

Finansal Performans Özeti

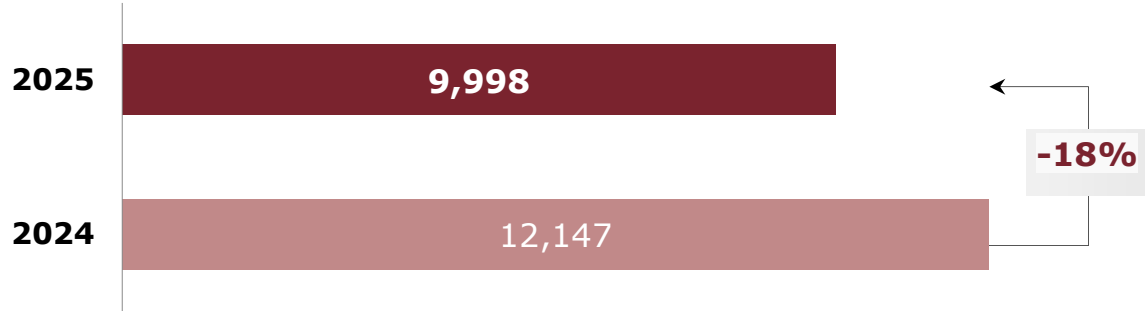
Satış adetleri



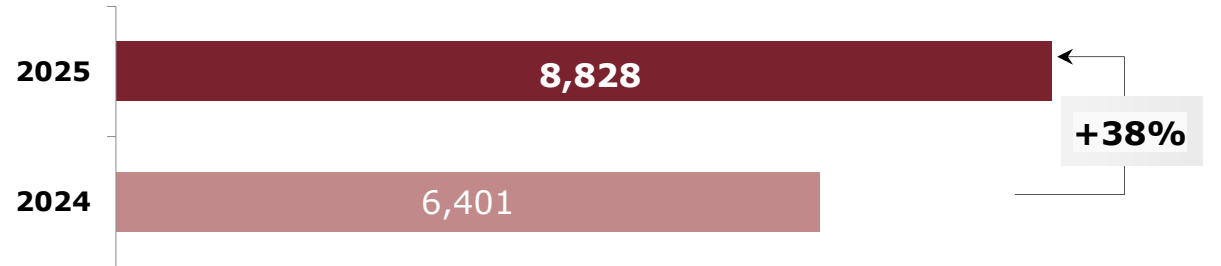
Gelirler - mnTL



FAVÖK - mnTL



Vergi öncesi Kar - mnTL



FİNANSAL PERFORMANS

Gelir Tablosu (4Ç25)

mn TL	4Ç25	4Ç24	Yıllık değişim	3Ç25	Çeyrekssel değişim
Satışlar	121,695	36,290	235.3%	91,027	33.7%
Brüt kar	8,724	2,156	304.7%	4,421	97.3%
Operasyonel kar	3,113	-1,381	n.m	-171	n.m
FAVÖK	4,590	280	1538.0%	1,862	146.5%
Vergi öncesi Kar (VÖK)	5,596	-379	n.m	1,823	206.9%
Net Kar	5,295	-159	n.m	1,261	320.0%
Brüt marj %	7.2	5.9	1.3pp	4.9	2.3pp
Operasyonel marj %	2.6	-3.8	6.4pp	-0.2	2.7pp
FAVÖK marjı %	3.8	0.8	3pp	2.0	1.7pp
VÖK marjı %	4.6	-1.0	5.6pp	2.0	2.6pp
Net marj %	4.4	-0.4	4.8pp	1.4	3.0pp

FİNANSAL PERFORMANS

Gelir Tablosu (2025)

mn TL	2025	2024	Δ
Satışlar	319,414	157,420	102.9%
Brüt kar	20,627	17,503	17.8%
Operasyonel kar	2,517	4,032	-37.6%
FAVÖK	9,998	12,147	-17.7%
Vergi öncesi Kar	8.838	6,401	38.1%
Net Kar	8,354	6,834	22.2%
Brüt marj %	6.5	11.1	-4.6pp
Operasyonel marj %	0.8	2.6	-1.8pp
FAVÖK marjı %	3.1	7.7	-4.6pp
VÖK marjı %	2.8	4.1	-1.3pp
Net marj %	2.6	4.2	-1.6pp

FİNANSAL PERFORMANS

Bilanço(mn TL)

Cari/Dönen Varlıklar	31.12.25	31.12.24	Δ
Hazır değerler	20.138	25.913	-5.775
Stoklar	16.856	11.389	5.467
Ticari alacaklar	50.686	27.337	23.349
K.V tüketici finansman kredileri	31.038	16.060	14.978
Diğer dönen varlıklar	1,675	3.312	-1.637
Cari olmayan/Duran Varlıklar	31.12.25	31.12.24	Δ
Maddi duran varlıklar	21.664	18.168	3.496
Maddi olmayan duran varlıklar	12.295	5.449	6.846
U.V tüketici finansman kredileri	8.829	6.037	2.792
Diğer duran varlıklar	10.343	7.440	2.940
Toplam varlıklar	173.524	119.975	53.549

Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.25	31.12.24	Δ
Uzun vadeli borçların kısa vadeli bölümü	16.254	14.316	1.938
Ticari borçlar	43.401	14.846	28.555
Ertelenmiş gelirler	1.265	452	813
Diğer K.V yükümlülükler	13.546	5.095	8.451
Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.12.25	31.12.24	Δ
Uzun vadeli finansal borçlar	37.415	22.204	15.211
Diğer U.V yükümlülükler	1.613	1.412	201
Özsermaye	60.031	61.652	-1.621
Özsermaye & Yükümlülük	173.524	119.975	53.549

YATIRIMLAR

(mn EUR)

		2025	2024	2023	2022
	Yapısal	10	17	20	14
	K0	107	105	8	-
	K9	34	-	-	-
	Egea/Tipo	3	17	20	29
TOPLAM		154	138	49	46

GÖRÜNÜM

2026T

	2025	2026T
Yurtiçi Hafif Araç Pazarı (PC+LCV) (adet)	1.37mn	1.3mn–1.4mn
Tofaş Yurtiçi Pazar Satışları (adet) *	360bin	350bin – 370bin
İhracat adetleri	47bin	65bin – 75bin
Toplam Üretim Adetleri	132bin	140bin – 150bin
Yatırımlar	€154mn	€250mn
Vergi Öncesi Kar Marjı		
2026T	2.8%	3-4%
2028T	5-7%	5-7%

** 2025 Tofaş yurtiçi pazar satışları Stellantis-Türkiye tüm yıl adetlerini içermekle birlikte Stellantis-Türkiye satın alma işlemi Nisan'25 sonu itibariyle gerçekleşmiştir.*